

Dossier de presse

// Service Presse

Tél. 02 40 99 67 06

presse@nantesmetropole.fr

INSTALLATION DU NOUVEAU CONSEIL METROPOLITAIN

Johanna Rolland réélue Présidente de Nantes Métropole

VENDREDI 10 JUILLET 2020 – CITE DES CONGRES DE NANTES



SOMMAIRE DU DOSSIER DE PRESSE

Communiqué de presse de synthèse	p.3 et 4
Biographie de la Présidente	p.5
Liste des 98 conseillers métropolitains	p.6 et 7
Gouvernance de Nantes Métropole	p.8 à 10
Intervention de Johanna Rolland, Maire de Nantes, Présidente de Nantes Métropole	p.11 à 15

Communiq   de synthèse

Installation du nouveau Conseil métropolitain

Nantes Métropole : Johanna Rolland réélue Présidente

A l'issue de l'élection des 24 nouveaux Conseils municipaux et des 24 Maires de la métropole, les 98 élus métropolitains réunis en séance d'installation ce vendredi 10 juillet 2020 à la Cité des Congrès de Nantes ont réélu Johanna Rolland, Présidente de Nantes Métropole. 20 Vice-présidents et un Bureau réunissant 64 élus métropolitains ont également été élus. « *L'avenir de notre métropole sera évidemment ce que nous en ferons collectivement* » a introduit Johanna Rolland lors de son discours d'investiture en ouvrant un nouveau chapitre de cette histoire métropolitaine : « *Un chapitre qui nous projette évidemment au-delà de ce mandat : 3 nouvelles lignes de tramway, 50 000 logements rénovés énergétiquement sur 10 ans, 100 % d'énergies renouvelables d'ici 2050, ... nos engagements s'inscrivent sur le temps long, avec le souci, toujours, toujours, d'améliorer le quotidien des habitantes et des habitants* ».

Nantes Métropole, « l'autre métropole »

Pour Johanna Rolland, l'heure est aux changements indispensables face à « *une aspiration qui s'exprime partout, une aspiration à une société qui fait sa place à chacune et à chacun, quel que soit son âge, son parcours de vie.    une société qui veille à davantage de cohésion et de justice sociale. Une société qui ne vit pas en permanence dans la peur du déclassement mais permet au contraire de rêver à un avenir meilleur. Une société qui considère que l'Autre ne comporte pas un risque mais d'abord une richesse et qu'il faut savoir l'accueillir* ».

Rappelant les décisions importantes prises dans le cadre du précédent mandat pour le quotidien des habitantes et habitants, elle a ensuite invité l'ensemble des élu.e.s anciens, nouveaux, les maires, à construire tous ensemble une « autre métropole » afin de relever les grands défis que sont l'urgence économique et sociale. Elle a aussi invité à faire « *de l'impératif écologique et des solidarités les clés de voûte de nos actions et des politiques publiques* ».

Johanna Rolland a ensuite rappelé l'importance de relever ces défis avec l'ensemble des élu.e.s et des maires, mais aussi avec les femmes et les hommes du service public qu'elle a chaleureusement remerciés ainsi que l'ensemble des forces vives du territoire, acteurs économiques, sociaux, associatifs, entrepreneurs, artistes, chercheurs... Elle a pris le soin de décrire cette « autre métropole » correspondant « aux changements indispensables attendus ». Cette « autre métropole » s'écrira donc :

→ **grâce au dialogue citoyen et à la restauration de la confiance démocratique.** Dans le contexte de forte abstention, elle a précisé qu'il était urgent de créer un choc de confiance démocratique. « *C'est un défi national sur lequel nous apporterons, ici à Nantes, notre part de réponses durant les 6 prochaines années* », a précisé Johanna Rolland. Elle a donc confirmé son souhait de donner plus de pouvoir d'agir aux citoyens. « *Nous mettons en œuvre des politiques qui font sens pour eux. L'enjeu est essentiel car si nos politiques ne font pas sens pour les citoyens, comment pourraient-elles donner du sens à l'avenir ?* »

→ **dans une proximité accrue avec les habitantes et les habitants.** « *Oui, notre métropole doit se construire à la hauteur, au regard des femmes et des hommes qui vivent sur notre territoire.* »

→ **en changeant de regard, en voyant plus loin :** parce que les questions de mobilités, d'alimentation, de protection des espaces, ne peuvent être pensées à la seule échelle métropolitaine, il s'agit de renforcer les coopérations, notamment au sein du Pôle Nantes - Saint-Nazaire (emploi, protection des espaces naturels), avec le Département (création d'une Conférence des intercommunalités de Loire-Atlantique à la rentrée) « *Parce que les coopérations entre territoires urbains, périurbains et ruraux sont une condition d'émergence du nouveau modèle que nous voulons inventer* », a expliqué Johanna Rolland.

Une gouvernance renouvelée et plus collective : la Métropole aux 24 regards

Cette « autre métropole », c'est enfin celle d'une gouvernance renouvelée, encore plus collective. La Présidente de Nantes Métropole a ainsi appelé l'ensemble des élus métropolitains à mettre en œuvre une gouvernance renouvelée, une gouvernance plus collective. *« Je vous propose de la dessiner tous ensemble parce que tous, vous avez une place particulière pour inventer l'avenir. Et en tant que Présidente, vous remerciant à nouveau pour votre confiance, j'invite chacune et chacun à occuper cette place pleinement pour que cette « autre métropole » reste une métropole aux 24 regards. C'est, je crois, un enjeu essentiel. »*

→ **La conférence des Maires confortée** : Johanna Rolland a *« souhaité davantage associer tous les Maires, quelle que soit leur sensibilité politique, à la dynamique et au fonctionnement de notre métropole. Le mandat passé a permis d'affirmer la Conférence des maires comme instance essentielle de la gouvernance. [...] Chaque maire a un rôle à jouer et doit pouvoir porter sa vision des choses. La conférence des Maires sera ainsi confortée dans ce rôle de partage des orientations et de cohésion territoriale. »*

→ **un nouveau pacte démocratique pour plus de transparence et d'exemplarité de la vie publique** : avec la création d'une commission éthique et transparence, composée d'élu.e.s et de citoyen.ne.s tiré.e.s au sort, avec la charte de déontologie et la nouvelle fonction de déontologue.

Nantes Métropole en bref

- 24 maires, dont 8 femmes
- 10 nouveaux maires qui entament leur premier mandat en 2020
- **Bureau métropolitain** : 64, soit la Présidente, 20 Vice-présidents et 43 Conseillers métropolitains (dont 23 avec délégations)
compétences élargies, plus grande participation d'élus, notamment des communes moyennes, avec une plus forte représentation des communes (seulement 25 % pour Nantes)
Sous le précédent mandat, l'Exécutif reposait sur 20 Vice-présidents. Il est donc élargi aux Maires Vice-présidents, Maires exécutifs, Conseillers délégués sur certaines politiques publiques
- Des élus métropolitains auront désormais des feuilles de route métropolitaines et seront rattachés à des Vice-présidents.

Johanna Rolland

Johanna Rolland, née le 11 mai 1979 à Nantes (Loire-Atlantique), est mariée et mère de deux enfants et réélue Maire de la Ville de Nantes le 3 juillet 2020 pour les 6 années à venir.



Après un diplôme de l'IEP de Lille section « Politique et société » et un master intitulé « développement local de la Ville » à l'université Pierre Mendès-France (Grenoble II), elle est recrutée en 2002 par la ville du Creusot (Saône-et-Loire) comme chargée de la démocratie participative dans un quartier en rénovation urbaine et pour la mise en place de conseils de quartiers. Une fois obtenu le concours d'attachée territoriale, elle devient responsable du service « politique de la ville » avant de revenir peu après à Nantes où elle est recrutée comme attachée parlementaire de Jean-Marc Ayrault.

Parallèlement à ses études, elle s'était investie sur le terrain associatif (entraîneur d'une équipe de basket à Vertou) et humanitaire (projets de coopération internationale en Bosnie-Herzégovine et en Afrique du Sud).

Élue au Conseil municipal de Nantes en 2008, elle est nommée adjointe au maire chargée de l'éducation et de la jeunesse. Elle met en place différentes actions : création d'un service public municipal d'accompagnement scolaire et éducatif, amélioration des services de restauration scolaire, mise en place du festival jeunesse *Spot*. En 2011, elle est élue conseillère générale du canton de Nantes-11 (quartier Dervallières - Zola) avec 69 % des voix, dans un contexte de très forte abstention.

En juin 2012, Jean-Marc Ayrault est nommé Premier ministre, son 1^{er} adjoint Patrick Rimbart lui succède à la tête de la municipalité. Le Conseil municipal désigne alors Johanna Rolland nouvelle 1^{re} adjointe chargée de l'éducation, de la jeunesse, des grands projets urbains et de la politique de la ville. Elle travaille sur différents projets d'urbanisme : le grand projet de ville Malakoff, le grand projet global Bellevue, l'île de Nantes et le quartier de la Création.

Johanna Rolland est élue Maire le 4 avril 2014 par le Conseil municipal issu des élections de mars 2014, et devient ainsi la 1^{ère} femme Maire de Nantes. Elle sera aussi la plus jeune Maire de ville de + 100 000 habitants puis la seule Présidente de Métropole en France. Le même jour, elle démissionne de son mandat de conseillère générale. Le 16 avril 2014, elle est portée à la présidence de Nantes Métropole ; elle sera désignée présidente du pôle métropolitain Nantes – Saint-Nazaire et élue à la présidence du réseau des villes européennes Eurocities entre 2014 et 2016. Elle est aujourd'hui toujours membre du comité exécutif.

Elle a présidé le groupe des Métropoles au sein de France Urbaine durant le mandat précédent.

A l'issue du scrutin du 28 juin 2020, elle est élue 136^{ème} Maire de Nantes pour les 6 années à venir, le 3 juillet 2020 lors du Conseil municipal d'installation et Présidente de Nantes Métropole le 10 juillet suivant.

Liste des 98 conseillers métropolitains par communes

BASSE-GOULAINÉ	Alain VEY	
BOUAYE	Jacques GARREAU	
BOUGUENAIS	Sandra IMPERIALE	
	Philippe LE CORRE	
BRAINS	Laure BESLIER	
CARQUEFOU	Véronique DUBETTIER-GRENIER	
	François VOUZELLAUD	
	Stéphanie PAITIER	
COUERON	Carole GRELAUD	
	Michel LUCAS	
	Dolores LOBO	
INDRE	Anthony BERTHELOT	
LA CHAPELLE	Fabrice ROUSSEL	
SUR ERDRE	Nathalie LEBLANC	
	Erwan BOUVAIS	
LA MONTAGNE	Fabien GRACIA	
LE PELLERIN	François BRILLAUD DE LAUJARDIERE	
LES SORINIERES	Christelle SCUOTTO	
MAUVES SUR LOIRE	Emmanuel TERRIEN	
NANTES	Johanna ROLLAND	
	Ronan DANTEC	Marlène COLLINEAU
	Julie LAERNOES	Aurélien BOULÉ
	Florian LE TEUFF	Aïcha BASSAL
	Mahaut BERTU	Bassem ASSEH
	Ali REBOUH	Catherine BASSANI
	Delphine BONAMY	François PROCHASSON
	Elhadi AZZI	Aziliz GOUEZ
	Pauline LANGLOIS	Pascal BOLO
	Aymeric SEASSAU	Jeanne SOTTER
	Elisabeth LEFRANC	Franckie TRICHET
	Hervé FOURNIER	Louise VIALARD
	Mahel COPPEY	Tristan RIOM
	Nicolas MARTIN	Marie-Annick BENÂTRE

	Denis TALLEDEC	Ghislaine RODRIGUEZ
	Pascale ROBERT	Laurence GARNIER
	Thibault GUINÉ	Richard THIRIET
	Marie VITOUX	Anne-Sophie GUERRA
	Christophe JOUIN	Sophie VAN GOETHEM
	Nathalie BLIN	Guillaume RICHARD
	André SOBCZAK	Julien BAINVEL
	Fanny VINCENT	Valérie OPPELT
	Thomas QUÉRO	Mounir BELHAMITI
	Séverine FIGULS	Sarah EL HAÏRY
	Robin SALECROIX	
ORVAULT	Jean-Sébastien GUITTON	Laurent DUBOST
	Anne-Sophie JUDALET	Sébastien ARROUET
REZE	Hervé NEAU	Martine METAYER
	Isabelle LERAY	Anas KABBAJ
	Pierre QUENEA	Gérard ALLARD
SAINT-AIGNAN	Jean-Claude LEMASSON	
DE GRAND LIEU		
SAINT-HERBLAIN	Bertrand AFFILE	Eric COUVEZ
	Françoise DELABY	Primaël PETIT
	Jocelyn BUREAU	Matthieu ANNEREAU
	Liliane NGENDAHAYO	
SAINT-JEAN DE BOISEAU	Pascal PRAS	
SAINT-LEGER LES VIGNES	Patrick GROLIER	
SAINT-SEBASTIEN	Laurent TURQUOIS	André SALAUN
SUR LOIRE	Christine GUERRIAU	Michèle BONNET
SAINTE-LUCE SUR LOIRE	Anthony DESCLOZIERS	
	Véronique CADIEU	
SAUTRON	Marie-Cécile GESSANT	
THOUARE SUR LOIRE	Martine OGER	
VERTOU	Rodolphe AMAILLAND	
	Juliette LE COULM	
	François LE MABEC	

Gouvernance de Nantes Métropole

Présidente de Nantes Métropole

Johanna Rolland, Maire de Nantes

Les Vice-présidents

1^{er} Vice-président

Fabrice Roussel, Maire de La Chapelle-sur-Erdre, en charge de l'économie, de l'enseignement supérieur et de la recherche, du tourisme et des équipements culturels à vocation métropolitaine

2^{ème} Vice-président

Bertrand Affilé, Maire de Saint-Herblain, en charge des stratégies de mobilité et des déplacements

3^{ème} Vice-président

Pierre Quénéa, Conseiller municipal de Rezé, en charge de la politique de la ville

4^{ème} Vice-président

Jean-Sébastien Guitton, Maire d'Orvault, en charge du cycle de l'eau et de la biodiversité

5^{ème} Vice-président

Michel Lucas, adjoint au Maire de Couëron, en charge de la voirie

6^{ème} Vice-présidente

Christelle Scuotto, Maire des Sorinières, en charge du dialogue citoyen et de la citoyenneté métropolitaine

7^{ème} Vice-président

Jacques Garreau, Maire de Bouaye, en charge de la métropole nature, de la végétalisation et de l'étoile verte

8^{ème} Vice-président

Pascal Pras, Maire de Saint-Jean-de-Boiseau, en charge de l'urbanisme durable, de l'habitat, des projets urbains

9^{ème} Vice-président

Jean-Claude Lemasson, Maire de Saint-Aignan de Grand Lieu, en charge de la proximité, des contrats de codéveloppement et des coopérations intercommunales

10^{ème} Vice-présidente

Julie Laernoës, adjointe au Maire de Nantes, en charge du climat, des transitions énergétiques, de la transition alimentaire, de l'agriculture, de la résilience (pollution et forêts urbaines) et des mutations économiques

11^{ème} Vice-présidente

Pascal Bolo, adjoint au Maire de Nantes, en charge des finances, de l'évaluation des politiques publiques, des affaires générales, de la circulation et du stationnement

12^{ème} Vice-présidente

Aicha Bassal, adjointe au Maire de Nantes, en charge du personnel et de la responsabilité sociale interne

13^{ème} Vice-présidente

Ali Rebouh, adjoint au Maire de Nantes, en charge du sport de haut niveau et des équipements sportifs métropolitains

14^{ème} Vice-président

Robin Salecroix, conseiller municipal de Nantes, en charge de la politique de l'eau et de l'assainissement

15ème Vice-présidente

Mahel Coppey, conseillère municipale de Nantes, en charge des déchets, de l'économie circulaire et de l'économie sociale et solidaire

16ème Vice-président

Franckie Trichet, conseiller municipal de Nantes, en charge de l'innovation, du numérique et des relations internationales

17ème Vice-présidente

Aziliz Gouez, conseillère municipale de Nantes, en charge de l'alliance des territoires

18ème Vice-président

François Prochasson, conseiller municipal de Nantes, en charge du logement social et du droit au logement

19ème Vice-président

André Sobczak, conseiller municipal de Nantes, en charge de de l'Europe, de l'emploi et de la responsabilité sociale et environnementale des entreprises

20ème Vice-président

Nicolas Martin, conseiller municipal de Nantes, en charge des mobilités douces

Les Maires membres du Bureau avec délégation exécutive

Patrick Grolier, Maire de Saint-Léger-des-Vignes, en charge de l'éclairage public, du plan lumière et de l'enfouissement des réseaux

Laure Beslier, Maire de Brains, en charge du foncier

Emmanuel Terrien, Maire de Mauves-sur-Loire, en charge du tourisme de proximité

Anthony Berthelot, Maire d'Indre, en charge de la coopération décentralisée, de la solidarité internationale, des transports scolaires et de la sécurité routière

Martine Oger, Maire de Thouaré-sur-Loire, en charge des solidarités, de la santé, du handicap et de l'accessibilité universelle

Anthony Descloziers, Maire de Sainte-Luce-sur-Loire, en charge de la Loire, du patrimoine et de l'archéologie

Les conseillers métropolitains délégués

Elisabeth Lefranc, conseillère municipale de Nantes, en charge de la longévité

Hervé Fournier, conseiller municipal de Nantes, en charge de la commande publique durable

Françoise Delaby, conseillère municipale de Saint-Herblain, en charge des espaces publics de proximité

Thibault Guiné, conseiller municipal de Nantes, en charge de la logistique urbaine

Jeanne Sotter, conseillère municipale de Nantes, en charge du commerce

Eric Couvez, conseiller municipal de Saint-Herblain, en charge des véhicules propres

Denis Talledec, conseiller municipal de Nantes, en charge de la prévention de la délinquance et de la sécurité publique

Les Maires membres du Bureau avec délégation territoriale

Hervé Neu, Maire de Rezé

Laurent Turquois, Maire de Saint-Sébastien-sur-Loire

Rodolphe Amailland, Maire de Vertou

Carole Grelaud, Maire de Couëron

Véronique Dubettier-Grenier, Maire de Carquefou

Sandra Impériale, Maire de Bouguenais

Alain Vey, Maire de Basse-Goulaine

Marie-Cécile Gessant, Maire de Sautron

Fabien Gracia, Maire de La Montagne

François Brillaud de Laujardière, Maire du Pellerin

Conseil métropolitain d'installation - 10 juillet 2020 - Discours de Madame Johanna Rolland - 16'

Madame la députée,

Monsieur le Président, mon cher Gilles (Retière)

Monsieur le président du Conseil de développement, cher Philippe

Mes chère.s collègues,

Cher Alain Vey, qui avez présidé cette séance en tant que doyen d'âge.

Merci à vous tous de m'accorder votre confiance pour présider cette belle métropole.

Présider cette métropole, c'est bien sûr un honneur pour moi, mais c'est d'abord une magnifique aventure collective, que je me réjouis de partager avec vous, pour les 6 prochaines années... Car l'avenir de notre métropole sera évidemment ce que nous en ferons collectivement. Et je m'adresse à vous tous, élus métropolitains, en disant cela. Celles et ceux que j'ai le plaisir de connaître comme les nouveaux élu.e.s que nous accueillons aujourd'hui.

Je veux une nouvelle fois féliciter tous les maires élus et puis permettez-moi de souhaiter la bienvenue aux 10 nouveaux maires. Je vois que nous sommes 8 femmes maires. Je m'en réjouis même si je pense que ce n'est à peine suffisant ! Et puis, je ne peux pas manquer d'adresser un petit clin d'œil au plus jeune maire de notre assemblée, Anthony Descloziers !

1°. Au 1^{er} janvier 2015, la loi MAPTAM transformait notre Communauté urbaine en métropole. Mais notre intercommunalité s'inscrit bien sûr dans une histoire plus longue, plus profonde, avec un passé riche de sens et riche d'actions. Notre métropole, elle a toujours été beaucoup plus qu'une simple mise en commun de compétences. C'est un espace de proximité. C'est un espace de solidarités pour plusieurs centaines de milliers d'habitantes et d'habitants. Elle a son identité, ses singularités, ses forces et ses failles. Ses forces, elles lui ont toujours permis de faire face aux défis successifs auxquels elle a été confrontée.

Oui Nantes métropole, c'est l'histoire de nos coopérations, nouées au-delà des différences et au-delà des frontières des communes. Une histoire humaine, aussi, forcément. Et je voudrais ce matin saluer chaleureusement toutes celles et tous ceux, les maires de différentes générations, les élu.e.s, qui les accompagnent, mais aussi les femmes et les hommes de nos services publics qui, jour après jour, font vivre, ont fait vivre nos coopérations ces 40 dernières années.

Alors évidemment mes chère.s collègues, c'est un nouveau chapitre de cette histoire que nous sommes en train d'ouvrir. Un chapitre qui nous projette évidemment au-delà de ce mandat : 3 nouvelles lignes de tramway, 50 000 logements rénovés énergétiquement sur 10 ans, 100 % d'énergies renouvelables d'ici 2050, ... nos engagements s'inscrivent dans le temps long, avec toujours, toujours, le souci d'améliorer le quotidien des habitantes et des habitants.

Le quotidien, voici ce que jamais nous ne devons perdre de vue. Car si notre métropole a cette capacité à définir collectivement des politiques ambitieuses, des stratégies, elles ont toutes pour finalité, toujours, d'améliorer la vie des habitants.

> Quand nous agissons pour une économie qui valorise l'Enseignement Supérieur et la Recherche, qui développe des filières stratégiques, quand nous agissons pour créer des emplois locaux non délocalisables, nous le faisons pour lutter contre le chômage.

> Quand nous nous fixons l'objectif 0 artificialisation nette à horizon 2030, ce sont des espaces naturels, agricoles que nous préservons au bénéfice des habitants.

> Quand nous proposons un plan de reconquête de la qualité des eaux naturelles, c'est pour préserver ce bien commun précieux que nous avons.

> Quand nous mettons en œuvre un Programme Local de l'habitat ambitieux, c'est d'abord pour permettre aux ménages, quelles que soient leurs ressources, leur histoire, de pouvoir construire leur vie dans la commune qu'ils aiment.

> Quand nous approuvons un Plan de Déplacements Urbains, c'est pour proposer des alternatives crédibles à la voiture, avec, par exemple, des voies dédiées au covoiturage, et plus de place donnée aux mobilités douces. C'est un enjeu important de ce mandat.

Toutes ces politiques si utiles au quotidien, nous les pensons ici, dans notre métropole. Mais aussi à l'extérieur de cette assemblée. Vous le savez, c'était un objectif fort du précédent mandat. J'avais dit lors du Conseil d'installation du 16 avril 2014 que j'y serais particulièrement attentive. Je crois pouvoir dire que nous l'avons tous été. Oui, nous avons eu à cœur, durant 6 ans, et collectivement, de mobiliser toutes celles et tous ceux qui font notre territoire et le font avancer, celles et ceux qui inventent, qui agissent. C'est notamment par l'originalité de notre dialogue citoyen -et vous me permettez un merci appuyé aux services qui accompagnent ces sujets-, que notre métropole est devenue la nouvelle Capitale européenne de l'innovation. Une innovation pour les habitants mais pas seulement. « Avec » les habitants.

Oui, en faisant participer les citoyennes et les citoyens, nous leur donnons plus de pouvoir d'agir. Nous mettons en œuvre des politiques qui font sens pour eux. L'enjeu est essentiel car si nos politiques ne font pas sens pour les citoyens, comment pourraient-elles donner du sens à l'avenir ?

Nous sortons d'une séquence électorale particulière, avec une abstention massive, inédite. Nous sommes nombreux à nous inquiéter de ce niveau d'abstention. Les uns et les autres, quelle que soit notre sensibilité politique, nous partageons, je sais, cette même inquiétude face à la confiance qui s'effrite. Face à la société qui se fragmente. Je fais partie de ceux qui pensent que dans notre pays, le pacte démocratique est abîmé. Qu'il est urgent de créer un choc de confiance démocratique. C'est un défi national bien sûr, mais là où nous sommes, sur notre belle métropole, nous y contribuerons en proposant notre part de réponses à l'échelon local.

Avec les trois grands débats menés, sur la Loire, la transition énergétique et la longévité, nous avons offert plus d'espace aux citoyens et le moins que l'on puisse dire, c'est qu'ils s'en sont saisis. A nous de leur donner encore plus de moyens pour s'exprimer. C'est l'enjeu lorsque nous proposons de créer des ateliers citoyens pour chaque grand projet urbain et paysager métropolitain.

Le Conseil de développement a beaucoup travaillé sur l'idée de citoyenneté métropolitaine et je sais que nous pouvons compter sur vous, mon cher Philippe, pour nous inspirer et nous challenger.

2°. Dialogue citoyen... mais aussi solidarité territoriale, transition énergétique... c'étaient les trois priorités du dernier mandat. De ce point de vue, ces dernières années ont été denses et dynamiques pour notre métropole. En début d'année, nous affichions même le 2^{ème} taux de chômage le plus faible des métropoles françaises, témoignant des forces et des atouts de notre territoire. Pour autant...

Pour autant, cette dynamique a été percutée par la crise sanitaire qui a mis à l'arrêt des pans entiers de notre économie. Je ne suis pas bien certaine de pouvoir dire qu'elle est derrière nous, d'ailleurs. Quand je vois les indicateurs en Mayenne, cela doit nous rappeler un plus grand sens de nos responsabilités.

Et puis, cette crise économique, nous n'en sommes qu'au début. S'il est évidemment trop tôt pour mesurer l'ampleur de ses effets, j'ai écrit avec Philippe Grosvalet, Christelle Morançais, et David Samzun, dès le 23 juin dernier, à Bruno Lemaire pour l'alerter sur le risque de perte sèche d'emplois dans toute la filière aéronautique locale. Avec des parlementaires, nous sollicitons un rendez-vous auprès du Premier ministre pour aborder avec lui les impacts locaux de ces annonces de suppression d'emplois. Naturellement, nous suivrons de très près, avec les maires concernés, cette situation. Clairement, pour la défense de l'emploi et des salariés, notre mobilisation sera totale.

Mais cette crise, elle a aussi révélé les profonds paradoxes de notre modèle de santé, de notre modèle de production, de notre modèle de consommation, de notre modèle de déplacements, de notre modèle

d'éducation. Ces paradoxes, ces contradictions même, nécessitent, j'en suis convaincue, de transformer notre modèle et de bouger assez radicalement nos schémas de pensée.

Le XXI^{ème} siècle constitue un moment déterminant dans l'histoire de l'humanité qui doit être le moment de repenser les liens entre les femmes et les hommes, la biodiversité et nos milieux naturels.

Parce que c'est un moment déterminant, nous devons agir. C'est la force de l'échelon local : proposer un cap, une stratégie et avoir les 2 pieds dans l'action, dans le concret, dans le quotidien. J'ai, avec d'autres ici, porté un certain nombre de propositions concrètes au service des habitants. Ces défis correspondent à l'entrée dans une nouvelle ère, celle de l'« autre métropole » que je vous propose d'inventer ensemble.

Alors... Pourquoi une autre métropole ?

Tout simplement parce que l'heure est aux changements indispensables. Et cette aspiration s'exprime dans de nombreux endroits. Les jeunes marchent pour le climat. Partout prend voix cette aspiration à une société qui protège davantage les femmes et les hommes, notamment les plus fragiles, et qui soit plus respectueuse de la planète. Cette aspiration à une société qui fait sa place à chacune et à chacun, quel que soit son âge, son parcours de vie. Une société qui veille à davantage de cohésion et de justice sociales. Une société qui ne vit pas en permanence dans la peur du déclassement mais permet au contraire de rêver à un avenir meilleur. Une société qui considère que l'Autre ne comporte pas un risque mais d'abord une richesse et qu'il faut savoir l'accueillir.

Cela doit guider notre action collective.

Pour y parvenir, nous pouvons aussi nous appuyer sur un service public, fort, engagé, qui a prouvé une nouvelle fois ces dernières semaines, qu'il était toujours à la hauteur quand l'heure était grave ; qu'il répondait toujours présent quand nous avons besoin qu'il se dépasse. Je crois que nous pouvons applaudir les femmes et ces hommes qui concrètement font vivre ce service public (applaudissements)

Oui ces femmes et ces hommes qui font notre précieux service public seront à nos côtés, et je les en remercie, pour écrire l'avenir avec vous, avec nous, avec toutes les forces vives dont nous aurons besoin : les acteurs économiques, sociaux, associatifs, les entrepreneurs, les artistes, les chercheurs...

Car oui, notre métropole a des défis à relever, et en premier lieu, je l'ai dit, elle va devoir face à l'urgence économique et sociale.

Au cœur des réponses se trouvent évidemment l'emploi, l'économie, l'écologie et les liens sociaux... Des mots indissociables pour relocaliser des productions agricoles et industrielles. Pour développer nos circuits courts et nos commerces de proximité. Pour créer sans attendre tous ces nouveaux métiers liés à la transition énergétique. A 10 ans, on considère que c'est un potentiel de 400 000 emplois à l'échelle du pays ! Et l'on sait aussi que ces métiers sont accessibles du CAP à Bac +5. Chaque jeune, quel que soit son parcours, doit pouvoir choisir son métier. Ces filières sont donc une chance pour nos jeunes. Alors oui, notre métropole aura sur ce sujet, une réelle carte à jouer en faisant de de l'impératif écologique et des solidarités les clés de voûte de nos actions et des politiques publiques.

C'est le chemin que je vous propose, celui d'une métropole qui est à l'échelle du pays objectivement la première à s'emparer de la longévité et qui investira les champs de la solidarité. Alors que d'autres collectivités sont d'abord sur le hard, permettez-moi l'expression, sur les politiques d'aménagement. Une métropole qui est celle qui a réinventé les pôles de proximité et qui doit réinterroger cette proximité. Une métropole qui regarde au-delà d'elle-même, en cultivant l'alliance des territoires. Une métropole qui propose une gouvernance renouvelée avec des élus et des maires au service d'un cap clair et de politiques ambitieuses.

Cette « autre métropole », c'est pour moi d'abord une métropole à hauteur de femmes et à hauteur d'hommes. Je dois rendre cette expression à qui elle appartient, le Conseil de développement. J'avais trouvé intéressante cette idée. Oui, notre métropole doit se construire à la hauteur, au regard des femmes et des hommes qui vivent sur notre territoire.

Cette « autre métropole », c'est une métropole qui change de regard, qui voit plus loin, avec le sentiment que sa responsabilité est engagée bien au-delà de ses propres frontières administratives. Il n'y a pas d'un côté, la métropole urbaine, et de l'autre, les communes périurbaines ou rurales.

Nous avons une communauté d'intérêts et de destin à défendre et à construire.

Je crois à l'alliance des territoires. Cela ne date pas d'hier. Et ma conviction s'est, sur ce sujet, profondément renforcée. Je pense qu'il est nécessaire de renforcer nos coopérations, notamment au sein du Pôle Nantes Saint-Nazaire. C'est un espace important. C'est un espace important, parce que nous avons des enjeux et des combats communs à mener, sur l'emploi comme pour protéger nos espaces naturels et agricoles pour ne prendre que ces deux exemples.

C'est dans ce même état d'esprit et pour aller plus loin qu'avec le département, nous sommes convenus de proposer à la rentrée la création d'une Conférence des intercommunalités de Loire-Atlantique. Que nous allons approfondir, aussi, notre contrat de réciprocité avec le PETR de Pays de Retz... Oui, nous avons tout à gagner à travailler ensemble, parce que les questions de mobilités, d'alimentation, de protection des espaces, ne peuvent plus aujourd'hui être pensées à la seule échelle métropolitaine. L'intérêt, c'est que notre regard soit capable de dépasser notre métropole. Parce que les coopérations entre territoires urbains, périurbains et ruraux sont une condition d'émergence du nouveau modèle que nous voulons inventer.

Ces coopérations plus intenses, nous devons aussi les engager avec le département, avec la région, plus globalement avec la Bretagne et les grandes villes de l'Ouest, dans cette même logique d'ouverture. Et l'ouverture, c'est évidemment aussi celle qui se déploie vers l'estuaire et l'océan, avec notre grand Port maritime Nantes Saint-Nazaire, bien sûr, dont il nous faut accompagner les mutations.

Cela passera aussi par le dialogue avec l'État, toujours trop jacobin. Nous ferons partie de ceux qui feront porter la voix des territoires auprès de l'État.

Je n'oublie pas non plus l'international où nous devons peser dans toutes les décisions qui concernent, de près ou de loin, le destin de nos 24 communes. Et particulièrement nos coopérations avec les grandes villes européennes. Je pense à Stockholm, à Hambourg, à Barcelone ou Florence, ces villes avec lesquelles nous échangeons nos expériences, notamment dans le réseau Eurocities. Nous partageons nos questions, nos réponses. Là où nous n'avons pas encore la réponse, il est important de se dire que nous allons la chercher ensemble. L'enjeu, c'est de s'appuyer sur la dynamique collective des idées, des expériences, pour inspirer nos pays, pour faire respirer nos sociétés.

3°. Enfin, cette dynamique de l'« autre métropole » c'est celle d'une gouvernance renouvelée, d'une gouvernance plus collective. Et je vous propose de la dessiner tous ensemble parce que tous, vous avez une place particulière pour inventer l'avenir. Et en tant que Présidente, vous remerciant à nouveau pour votre confiance, j'invite chacune et chacun à occuper cette place pleinement pour que cette « autre métropole » reste une métropole aux 24 regards. C'est, je crois, un enjeu essentiel.

C'est pourquoi nous avons fait évoluer la gouvernance ces 6 dernières années. Oui, l'exécutif métropolitain doit pleinement jouer son rôle, doit pleinement assumer ses responsabilités, et je sais pour cela pouvoir compter sur des vice-présidents engagés dans le respect de leur diversité. J'ai souhaité davantage associer les Maires, quelle que soit leur sensibilité politique, à la dynamique et au fonctionnement de notre métropole. Le mandat passé a permis d'affirmer la Conférence des maires. Je crois pouvoir dire que cette démarche a concrètement porté ses fruits et aussi renforcé l'esprit de notre intercommunalité : moins de posture et plus de discussions, plus de débats, plus de fond. Chaque maire a un rôle à jouer et doit pouvoir porter sa vision des choses. Alors, pour ce nouveau mandat, nous poursuivrons dans cette voie. La conférence des Maires sera ainsi confortée dans ce rôle de partage des orientations et de cohésion territoriale.

La métropole ce sont d'abord 24 communes qui trouvent ensemble la force de faire ce que seules, elles ne pourraient pas faire. La métropole, c'est le respect de la diversité et des identités. Ce n'est pas seulement, excusez-moi l'expression, un « joli gâteau » que l'on partage à 24. C'est un enjeu, celui d'affirmer le fait

métropolitain et de savoir que sur des sujets si ambitieux qu'une économie au service des femmes et des hommes, nous avons des projets qui nous rassemblent.

Mesdames, Messieurs, chers collègues, cette « autre métropole » la voilà, et je vous propose de l'imaginer ensemble, avec la recherche de toujours plus de transparence et d'exemplarité de la vie publique. C'est le sens de la commission éthique et transparence, composée d'élu.e.s et de citoyen.ne.s tiré.e.s au sort que je vous proposerai de mettre en place. C'est aussi celui de la charte de déontologie et de la nouvelle fonction de déontologue que nous allons créer. Car un nouveau pacte métropolitain doit aussi être un nouveau pacte démocratique.

Nous avons 6 ans devant nous et je tiens à rappeler aujourd'hui que décider collectivement de l'avenir de nos 24 communes, c'est d'abord une chance. Cette chance, je remercie les citoyens et les citoyennes de nous l'avoir donnée, car oui, ici, nous allons débattre, nous allons décider, nous allons agir.

Je suis certaine qu'avec l'énergie des forces vives, nombreuses et diverses, qui sont dans nos 24 communes, dans notre métropole, nous saurons reconquérir l'espoir de vivre mieux.

Notre socle commun est résilient. Les fondations de notre métropole sont solides. Je crois que nous pouvons aborder l'avenir avec confiance, avec lucidité, avec la pleine conscience de nos forces et de nos faiblesses, avec humilité. Oui, nous pouvons, je crois, aborder l'avenir avec une forme de confiance et d'optimisme combatif.

C'est sur ce dernier mot que je voudrais conclure et encore une fois ! Merci à tous !