

Nantes, le 11 juillet 2023

## GRAND DÉBAT FABRIQUE DE NOS VILLES

### 30 000 habitants et professionnels mobilisés pour inventer nos villes de demain

Face aux impératifs écologiques, aux mutations économiques et aux urgences sociales, nous sommes à un moment où nous devons repenser collectivement notre manière de concevoir nos villes, d'y travailler, de consommer, de produire, d'habiter, de nous déplacer. Le Grand débat consacré à la fabrique de nos villes, lancé le 6 mars 2023, s'est clôturé le 9 juillet dernier et a mobilisé 30 000 participants en présentiel et via le numérique. Ce grand débat avait pour objectif de poser un dialogue entre « modes de vie » et « modes de faire ». Mobilisant à la fois l'expression des habitants de toutes les communes, des professionnels et des experts. 6900 « contributeurs impliqués » ont contribué sur l'ensemble du territoire de la métropole. Le comité citoyen, composée de 7 garants indépendants, souligne aujourd'hui la dynamique démocratique suscitée dans la métropole nantaise en s'appuyant sur un tout premier bilan quantitatif de ces 125 jours de débat. Toutes les propositions seront analysées et instruites avant que les élus ne puissent, au printemps 2024, prendre engagements et orientations.



Le quatrième Grand débat métropolitain, succédant à ceux sur la Loire (2014), la transition énergétique (2016) et la longévité (2019), s'est déroulé à travers près de 120 événements répartis sur l'ensemble du territoire métropolitain. Nantes Métropole a initié une offre importante et inédite autour de 9 démarches de dialogue déclinées en 70 rdv, dont une trentaine de rendez-vous ayant pris place dans l'espace public, complétée par 50 événements labellisés.

Pour garantir le bon déroulement du débat, un **comité citoyen tiers-garant** a été mis en place.

**Composé de 7 citoyens et citoyennes**, ce comité s'est engagé à garantir les principes, valeurs et engagements du dialogue citoyen. Il veille notamment à l'impartialité des informations fournies, à la possibilité de recueillir des expressions citoyennes dans leur pluralisme, à la transparence des débats. Il a pour mission de superviser la production du rapport final et de s'assurer de sa sincérité.

*« J'ai été agréablement surprise par la diversité des profils présents lors des temps d'échange organisés à l'occasion de ce Grand-débat sur la fabrique de nos villes. Ils ont été pensés et réfléchis pour réunir des personnes de différents horizons, âges et milieux socio-économiques, ce qui a enrichi les échanges et élargie les perspectives. Chacun a eu la liberté de prendre la parole et d'exprimer son opinion, ce qui a permis une grande diversité d'idées et de points de vue. L'écoute active et le respect mutuel ont également contribué à créer un environnement propice aux échanges constructifs. Malgré le sentiment de distance qu'éprouvent certains citoyens vis à vis des institutions politiques, j'espère que cette démarche a posé les bases d'un dialogue constructif pour élaborer des décisions et des orientations futures qui reflètent les besoins et les aspirations de la population. »*

**Delphine Saurier**, citoyenne garante et professeure en communication dans l'enseignement supérieur, Nantes

« En tant que membre du comité citoyen, notre responsabilité était de rendre compte de la qualité du débat et de toutes les contributions émises lors des différents échanges. Nous analyserons collectivement l'ensemble des contributions durant l'été, selon les 4 axes fixés à la base de ce Grand-débat, habiter et fabriquer autrement, et pour une métropole résiliente qui sait faire société. Viendra ensuite, à compter de septembre, un travail d'analyse collectif de ces contributions, où nous formuleront des recommandations à partir de ce précieux matériel. Nous veillerons également à ce que le rapport final, qui sera remis aux élus en novembre, reflète fidèlement les contributions citoyennes et les conclusions du débat. Je suis convaincu que ce travail sera d'une grande valeur pour les élus et la population. Le rapport final, fruit d'une analyse conjointe avec Nantes Métropole, constituera une ressource précieuse pour orienter les décisions politiques et mettre en œuvre des actions qui répondent véritablement aux besoins et aux attentes des citoyens. »

**Dominique Le Huede**, citoyen garant et médecin à la retraite, Saint-Sébastien-sur-Loire

### Le début d'une nouvelle étape vers la construction de la fabrique de nos villes de demain

Les 620 contributions citoyennes en ligne, plus de 140 cahiers d'acteurs reçus, ainsi que les productions issues des ateliers (citoyens et professionnels), des auditions, des balades et des événements labellisés joueront un rôle essentiel dans l'élaboration du rapport final du Grand débat, supervisé par le comité citoyen tiers-garant. Ce rapport, prévu pour novembre 2023, sera ensuite instruit pour définir des orientations concrètes et guider l'action de la politique métropolitaine à venir. Dès le printemps 2024, la feuille de route déclinera ainsi les engagements de la Métropole pour renouveler les modes opératoires de la fabrique de la ville, dans une logique de coresponsabilité avec l'ensemble des parties prenantes du territoire.



1. \* comme pour les précédents débats, est considérée comme « contributeur impliqué » toute personne ayant participé de manière active via une contribution individuelle ou collective, via sa participation à l'une des démarches citoyennes proposées par Nantes métropole ou des acteurs (événements labellisés). Pour rappel « les contributeurs impliqués » était au nombre de 5000 pour le débat sur la Loire (8 mois), 11000 pour le débat sur l'énergie (200 jours), 8000 pour le débat longévité (136 jours).

## Retour sur les principaux ateliers

### 125 jours de débat sur l'ensemble du territoire métropolitain

L'offre de dialogue pour ce grand débat a été conçue pour :

- d'une part aller-vers les habitants, avec des nombreux rdv accueillis par les communes de la métropole (*pour rappel : 500 habitants ont été accueillis sur les 28 rdvs sur l'espace public*)
- d'autre part mobiliser des publics très divers, avec des formats innovants et immersifs : escape game sur la crise dont vous êtes le héros, atelier controversé, atelier à hauteur d'enfant, « atelier pro »

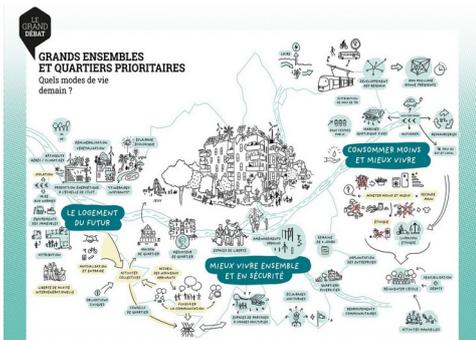


### Les partis pris pour ce Grand débat :

- **En proximité** : l'échelle de la quotidienneté et le cadre de vie comme fil conducteur de la réflexion et des aspirations citoyennes (avant/après COVID), un urbanisme du quotidien pour les citoyens
- **En profondeur** : un regard complet sur les modes de vie et sur les enjeux urbains, sans tabou (tensions, controverses, défis...), à l'appui d'expertises contrastées
- **En diversité** : des jeunes adultes, des enfants, des habitants des quartiers, des acteurs professionnels dans une diversité de compétences et de points de vue
- **En immersion** : par les jeux (anticiper, déjouer, argumenter, négocier), les résolutions et la recherche de solutions

### Les ateliers modes de vie

Les opportunités et désirs de changement de mode de vie sont différentes selon le lieu de vie. Cet atelier visait à comprendre les trajectoires possibles et singulières de transition des habitants de la métropole dans toute leur diversité. **Au total, 310 participants**, résidant dans 13 communes de la métropole, ont pris part aux ateliers « modes de vie », issus de différentes localités, urbaines et rurales, grands ensemble et péri-urbain. Les citoyens, accompagnés d'experts reconnus, ont travaillé ensemble pour explorer des solutions créatives, coopératives et durables qui répondent aux besoins spécifiques de chaque territoire.



Organisés du 15 avril au 10 juin sur les communes de Saint-Herblain, Saint-Léger-les-Vignes, La Chapelle-sur-Erdre et Nantes, ces ateliers ont permis de créer :

- **Une cartographie des modes de vie** par typologie de territoire et pour l'ensemble de la métropole. Cette dernière met en évidence les spécificités de chaque territoire et offre des pistes de réflexion pour favoriser un développement harmonieux et adapté à chaque contexte.

- **Un cahier d'inspiration** pour la métropole de demain qui propose des idées novatrices pour transformer notre métropole en un lieu convivial, axé sur les circuits courts et respectueux de l'environnement.

### La crise dont vous êtes le héros

**45 participants** ont pris part à quatre sessions de jeu coopératif axé sur la recherche de solutions pour sortir de divers crises imaginaires en 2039 mais probables (climat, énergétique, humanitaire, pandémie ...). Le jeu à destination d'un public jeune (16 à 30 ans) a été conçu comme une quête, offrant aux joueurs la possibilité de faire des choix et de trouver des solutions ensemble. Chaque crise a été examinée en détail, mettant en évidence les conditions essentielles à maintenir pour une métropole désirable et solidaire. Cette démarche a permis de produire **des récits de vie et de ville avec quatre à cinq solutions détaillées** avec un accent particulier sur des adaptations souhaitées, telles que la création d'un lieu de rassemblement en période de pandémie.

### Les ateliers controversés

Au cœur de cette démarche participative, les citoyens ont été invités à incarner différents personnages, à défendre leurs arguments et propositions par rapport à des mesures fictives. Ils ont présenté leurs positions, cherché à convaincre, et mené des négociations. Les cinq thématiques de controverses abordées étaient la densité, la mixité sociale, l'attractivité urbaine, le paysage et la mobilité.

Des débats animés ont permis de mieux comprendre les différents points de vue et de cartographier les positions et les arguments de chaque rôle. Cette approche ludique a permis d'explorer de manière approfondie les enjeux et les divergences sur ces questions cruciales.

Au total, les mois de mai et juin, **65 citoyens âgés de 18 à 71 ans ont participé à cette initiative**. Leur diversité a enrichi les discussions et a permis de prendre en compte une multitude de perspectives.

Les réalisations principales de cette dynamique citoyenne sont **des cartographies des arguments**, qui offrent une vision globale des différentes positions et des arguments associés à chaque thématique.



### La ville à hauteur d'enfants

Ces ateliers ont réuni **55 enfants âgés de 8 à 13 ans**, provenant de différentes localités, Sorinières, Sainte-Luce sur Loire, et Nantes en partenariat avec les centres de loisirs et les espaces jeunes. Les enfants ont été encouragés à partager leurs idées, leurs opinions et leurs aspirations pour façonner la ville selon leurs besoins spécifiques.

Cette dynamique citoyenne a permis de réaliser :

- Une **cartographie sensible** des trajets des enfants et des jeunes dans la ville qui met en lumière les itinéraires empruntés par les enfants et les jeunes, en tenant compte de leurs perceptions et de leurs expériences.
- **Un récit imagé de la ville de demain** qui reflète les idées et les aspirations des enfants et des jeunes pour un environnement urbain adapté à leur réalité et à leurs besoins.

### Les ateliers pro



En s'éloignant de leur posture professionnelle habituelle, les participants ont pu prendre du recul et adopter une perspective nouvelle pour partager leurs constats et identifier des solutions concrètes pour relever 5 défis urbains (voir ci-dessous) . Cette initiative a été marquée par la diversité des acteurs impliqués dans la fabrique urbaine, notamment des étudiants, des professionnels représentant des univers professionnels de la fabrique de la ville très différents (paysagiste, notaire, aménageur, banquier etc.) du secteur privé et public (SPL, métropole, communes...) **160 participants ont ainsi pris part aux cinq ateliers de mai à juillet.**

L'approche de cette initiative consistait à encourager les participants à adopter une posture "pas de côté", en prenant de la hauteur par rapport aux pratiques professionnelles conventionnelles. En travaillant en sous-groupes sur différentes thématiques, les professionnels ont partagé leurs constats sur les défis urbains actuels et ont identifié des leviers et des solutions pour y faire face.

Cette dynamique citoyenne a permis la réalisation **d'une synthèse des constats**, ainsi que **l'identification des leviers et des solutions** pour résoudre les défis urbains. De plus, chaque expert a rédigé un rapport d'étonnement, reflétant leurs réflexions et leurs perspectives sur les sujets abordés.

#### 5 défis urbains, 5 experts nationaux

- **Financement du renouvellement urbain**, Marie LLORENTE, économiste de l'aménagement, chercheuse et consultante
- **Urbanisme circulaire**, Sylvain GRISOT, urbaniste et consultant en stratégie urbaine (dixit.net)
- **Nature en ville**, Geoffrey GALAND, architecte-urbaniste, maître de conférence, cogérant d'Atelier 9.81 (Lille) et président du Centre d'architecture et d'urbanisme des Hauts de France, auteur de « La ville renaturée » (WWF), préface d'Isabelle Autissier
- **L'enjeu du foncier**, Sophie LAFENETRE, architecte et ingénieure des travaux publics de l'État, déléguée générale de l'Etablissement Public Foncier Région Occitanie
- **Le défi du logement**, Catherine SABBAN, déléguée générale de IDHEAL, l'institut des hautes études pour l'action dans le logement

### Des balades urbaines et des auditions publiques pour comprendre et échanger sur les enjeux de la fabrique de la ville

9 auditions publiques ont été organisées à l'occasion de ce Grand débat afin de comprendre et d'interroger les enjeux de la fabrique urbaine grâce à la participation d'experts nationaux renommés. **Elles ont rassemblé près de 520 citoyens** qui ont pu partager leurs expériences à cette occasion. L'ensemble des auditions a fait l'objet **d'un livrable accessible sur la plateforme** du débat et qui sera instruit dans le rapport final.



4 balades urbaines ont été organisées sur différentes communes de la métropole, afin d'inviter les habitants du territoire à découvrir et comprendre les transformations du territoire. **Elles ont réuni plus de 200 participants.**

Des balades ont ainsi été organisées du 15 avril au 24 juin dans les communes de Sautron et Bouguenais, Saint-Herblain et Indre, ainsi que dans les quartiers de Saint-Joseph-de-Porterie et du Breil à Nantes.

### Ateliers sur les matériaux de demain

Deux ateliers ont permis d'engager une réflexion sur l'intégration du "déjà-là" dans les projets, inciter à ré-interroger nos systèmes constructifs, et valoriser les filières bio et géosourcées, comme une des réponses aujourd'hui aux défis du dérèglement climatique.

Plus de **125 acteurs professionnels et citoyens** se sont mobilisés sur deux temps. D'une part lors d'une table-ronde sur la construction bio-sourcée en interrogeant la question de la massification du biosourcé, la provenance des matériaux, la valorisation du savoir-faire local, les filières, les acteurs et métiers...D'autre part, une expédition urbaine a fait découvrir la reconversion de la caserne Mellinet, dans le cadre d'un processus d'économie circulaire avec les réalisations ayant eu recours aux matériaux biosourcés et géosourcés.

### **Prochaines étapes**

**Juillet 2023 : clôture du débat**

**Juillet à octobre : lecture de l'ensemble des contributions citoyennes**

**Novembre 2023 : remise du rapport citoyen par les garants**

**Novembre à mars : instruction des préconisations**

**Avril 2024 : proposition d'une « feuille de route » par Nantes Métropole**